



# L'essentiel de la Gestion Financière pour non financiers

code web GF2

Faire parler un bilan et un compte de résultat

**DURÉE : 2 jours**

16h en présentiel (déjeuners de travail inclus) | 14h à distance

**PRIX : 990 € HT** (1 188 € TTC)



## CALENDRIER

En présentiel ou à Distance

Découvrir les dates dans  
**votre ville** (ou à Distance)  
[www.performances.fr](http://www.performances.fr)  
code web : GF2

CLIQUEZ ICI



Cette formation peut donner lieu à une adaptation en **intra-entreprise** ou prendre la forme d'un **parcours individuel sur mesure à distance**.

## PARTICIPANTS

NOUVEAUX DIRIGEANTS, MANAGERS, INGÉNIEURS ET CADRES NON-FINANCIERS. COLLABORATEURS AMENÉS À APPRÉCIER LA RENTABILITÉ ET L'ÉQUILIBRE FINANCIER D'UNE ENTREPRISE.

**Prérequis :** Cette formation ne nécessite pas de prérequis. Cette formation s'inscrit dans le droit privé du travail (non pas dans le droit de la fonction publique).

## OBJECTIFS

- ▶ Décoder toutes les rubriques d'un bilan.
- ▶ Analyser un bilan et calculer les différents ratios.
- ▶ Analyser un compte de résultat et le confronter au bilan.
- ▶ Transformer la lecture d'un bilan en plan d'actions concrètes.

## Programme en 2 jours

### Comprendre les composantes du bilan

- ▶ Comprendre l'articulation entre le compte de résultat et le bilan, l'incidence du résultat sur le patrimoine de l'entreprise et la logique financière emploi ressources.
- ▶ Identifier les différents postes du bilan, de l'actif immobilisé à l'actif circulant, la notion de créances.
- ▶ Identifier les différents postes du passif, reconnaître les ressources de l'entreprise, maîtriser la notion de dettes à long et à court terme.
- ▶ Les retraitements du bilan : une condition de fiabilité des analyses.

### Analyser un bilan

- ▶ Définir, calculer et comprendre les notions de Fonds de Roulement (FR), Besoin en Fonds de Roulement (BFR) et trésorerie.
- ▶ Calculer la solvabilité, analyser les principaux ratios issus du bilan : les ratios utiles et les ratios futiles.
- ▶ Déterminer si un déséquilibre financier existe et s'il est acceptable ou non.
- ▶ Savoir prévoir les conséquences d'une décision sur les comptes : étude d'un cas réel d'entreprise sur trois ans.

### Faire parler un compte de résultat

- ▶ Définir, mesurer et interpréter la capacité d'auto-financement.
- ▶ Calculer et analyser les principaux ratios issus du compte de résultat : leur utilité réelle.
- ▶ Mesurer la solvabilité de l'entreprise à partir d'une analyse du compte de résultat.
- ▶ Comprendre les relations entre le compte de résultat et le bilan, de la notion comptable à la notion financière.

### Tirer les conséquences de son bilan

- ▶ Moderniser son approche du contrôle de gestion : mettre en place des indicateurs et un tableau de bord.
- ▶ Maîtriser l'approche budgétaire : la collecte des données, la définition des postes de leur contrôle.
- ▶ Faire la chasse aux dépenses inutiles : réduire les frais généraux et les charges.
- ▶ Dynamiser sa trésorerie et retrouver de l'oxygène.

**Tour de table** pour recueillir les attentes des participants

**Moyens pédagogiques :** Support de cours - Exercices pratiques - Mises en situation

**Évaluation des acquis formation :** réalisée en fin de formation par un questionnaire écrit.

**Sanction du parcours :** Attestation de fin de formation