

### **INSTITUT FRANÇOIS BOCQUET**

## **PARCOURS CERTIFIANT**

# Manager une équipe à distance

**DURÉE : 3 jours** 23h en présentiel (déjeuners de travail inclus) | 21h à distance

PRIX: 1980 € HT (2396 € TTC) Code web PCMED



Dirigeants, Managers - Chefs de projet, responsables commerciaux -Collaborateur des services RH.

Prérequis: La certification n'est accessible qu'aux candidats qui peuvent justifier d'une année au moins d'exercice d'une fonction managériale en situation professionnelle (ou équivalent). Il n'y a pas de prérequis en terme de niveau de diplôme.

## **OBJECTIFS**

- Encadrer des collaborateurs en télétravail.
- ▶ Orchestrer le fonctionnement collaboratif à distance.
- ▶ Communiquer, déléguer et superviser avec agilité et flexibilité.
- ▶ Entretenir à distance la dynamique de groupe.



**Parcours** certifiant

ÉLIGIBLE

Cette formation peut donner lieu à une adaptation en intra-entreprise.

#### Programme

### Relever les défis du management hybride

- Renforcer sa posture managériale et maintenir la confiance.
- Capitaliser sur les outils collaboratifs à haute valeur
- ▶ Conjuguer l'efficacité et le bien-être au travail.
- Maintenir la cohésion de l'équipe en présentiel ou à distance.

#### Encadrer le travail à distance

- Déléguer, former et contrôler : les précautions et les méthodes distancielles.
- Mutualiser les informations et garantir la sécurité des données.
- Manager sans bureau fixe et aménager le Flex office.
- Orchestrer et optimiser les retrouvailles en présentiel.

## **Adapter sa communication**

- Sélectionner le canal de communication en fonction du besoin : visio ou face à face ?
- Exprimer son leadership dans l'animation d'une réunion hybride (Zoom, Teams ou Meet).
- Instaurer de nouveaux rituels : liens interactifs et nouvelles expériences collaboratives.
- Établir les modalités de reporting et de partage d'information.

### **Maintenir la motivation**

- Maintenir l'engagement de ses collaborateurs.
- Pratiquer un management respectueux et éthique : droit à la déconnexion, écologie numérique, équilibre vie professionnelle – vie privée.
- Compenser le stress de l'éloignement par des rencontres solidaires.
- Accompagner individuellement et formuler du feedback pédagogique ou dynamisant.

+ LA JOURNÉE D'ATELIER DE CERTIFICATION (Certification "Adapter son style managérial à la diversité des situations professionnelles" déposée par L'Institut F. Bocquet le 04/06/2020 au Répertoire Spécifique (numéro RS 5196)

Pendant la formation et l'atelier, les participants développeront les 5 compétences qui seront évaluées lors de la journée de certification. Le candidat sera évalué sur la présentation d'un outil étudié lors de la formation, une étude de cas, une mise en situation et un entretien individuel.

#### Aptitudes évaluées :

- Maîtriser la communication interpersonnelle en adaptant son comportement à la diversité des situations professionnelles.
- Gérer les conflits interpersonnels avec des comportements adéquats selon les contextes.
- Optimiser la gestion de son temps en hiérarchisant ses priorités pour atteindre ses objectifs dans le respect des délais.
- Faire preuve d'assertivité en maîtrisant son langage verbal et non verbal afin de réagir de manière appropriée à la diversité des circonstances.
- Agir pour canaliser les agresseurs externes et le stress qu'ils engendrent afin de faire face à tous les types de situations rencontrées.

**EN SAVOIR PLUS** 

#### MOYENS PÉDAGOGIQUES / ÉVALUATION DES ACQUIS

**Tour de table** pour recueillir les attentes des participants Moyens pédagogiques :

Support de cours - Exercices pratiques - Mises en situation

**Évaluation des acquis formation :** réalisée en fin de formation par un questionnaire écrit.

**Certification :** Autodiagnostic des compétences managériales Entretien individuel - Études de cas - Présentation orale

Sanction du parcours : Attestation de fin de formation